3 EDITORIAL
3 – Ein Zwilling kommt selten allein

6 SPOTLIGHT ON NEW SHIPS
6 – Wagenborg übernimmt »Amalia«

8 MOMENTAUFNAHME

10 PEOPLE & PODCAST

12 MÄRKTE | MARKETS
12 – Ton mile boost shakes up markets
12 – Viewpoint: Nils Haupt | Hapag-Lloyd: *One fourth of capacity crippled by Red Sea crisis*
14 – Märkte | Markets

16 VERSICHERUNGEN | INSURANCE
16 – VHT-Markt bremst den Flottenschwund
17 – Havariechronik

18 FINANZIERUNG | FINANCING
18 – Mehr Neubauten im Portfolio der OVB
20 – Übernahme? Fusion? Kooperation? Ein Update zum maritimen »Miteinander«

24 SCHIFFFAHRT | SHIPPING
24 – Eine Allianz von Zwillingen
26 – Interview mit Mingfeng Wang President Cosco Shipping Europe: *Cosco will Engagement in Hamburg ausbauen*
30 – Rotes Meer wird zum Krisenherd
32 – Keine allzu wilde Fahrt im MPP-Karussell
36 – A whole new challenging multi-fuel world
38 – Neuer Leitfaden für mehr Schiffseffizienz
40 – Erik Thun] Berg Propulsion: Adaptive thrust and fuel optimization
42 – Clear the fog around Maritime A.I.
44 – WISTA Germany & HANSA: Martine Fischer | D-I davit International Hische: *»Jeder Tag hält Überraschungen bereit«*

46 KARRIERE | CAREER
46 – Kooperation über die Grenze hinweg

48 SCHIFFSTECHNIK | SHIP TECHNOLOGY
48 – Deutscher Schiffbau bleibt zuversichtlich
50 – Isover: Mehr Dämmung, weniger Gewicht
52 – Podszuck: »Wir lernen von jedem Test«
54 – Interview Patrick Plumeier | Hanse Equipment: *»Vertrauen als Investment in die Zukunft«*
56 – Rafael Fernandez ist neuer ISSA-Präsident
56 – Seaqualize: Premiere für »Heave Chief 1100«
57 – Überlastwarnsystem »Defender Fuse«
57 – Shell: Sauberkeit im Zylinder ist Trumpf

60 GREEN HUB

62 DIGITAL HUB

64 HÄFEN | PORTS
64 – Versteckte Juwelen in der Lieferkette

66 PORT HUB

68 BUYER'S GUIDE

72 TERMINE

73 IMPRESSUM

74 LETZTE SEITE
74 – 75 Jahre IMO in einem Buch